



د افغانستان اسلامي امارت



د لویو زده کړو وزارت

وزارت تحصیلات عالی

پوهنتون پولیتخنیک کابل

پوهنځي الکترومیخانیک

د یپارتمنت انجینري برق

پلان استراتیژیک د یپارتمنت انجینري برق

(۱۴۰۰ الی ۱۴۰۴)

فهرست

۱. عمومیات.....	6
۱/۱ مقدمه.....	6
۲/۱ دیدگاه (Vision).....	6
۳. ۱ رسالت (Mission).....	7
۴. ۱ اهداف (Goals).....	7
۵. ۱ ساحات کاری فارغان دیپارتمنت انجیری برق.....	7
۲. تحلیل محیطی (SWOT analysis).....	9
۱/۲ نتیجه گیری تحلیل محیطی تمام گروپ ها.....	13
۲. ۲ ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی.....	15
۱/۲/۲ ارزیابی ماتریکس داخلی و خارجی.....	20
۳. تدوین ستراتیژی ها.....	21
۱/۳ محور های استراتژیک و استراتیژی ها.....	22
۱/۱/۳ آموزش.....	22
۲/۱/۳ تحقیق.....	23
۳. ۱. ۳ کسب عواید.....	24
۴. ۱. ۳ نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف.....	24
۵. ۱. ۳ استفاده از تکنالوژی.....	25
۶. ۱. ۳ فعالیت های بین المللی.....	26
۴. پلان عملیاتی و مالی پلان استراتژیک.....	26
ضمیمه.....	34

پیشگفتار:

پلان ستراتیژیک یک ارگان عبارت از تدوین برنامه ای در جهت هدایت عملیات ارگان متذکره، تعیین و تحقق اهداف مربوطه و سرانجام تعیین خط مشی ها، تدارک و تخصیص منابع برای دستیابی به آن اهداف میباشد. با درک این واقعیت که در جهان کنونی ساحه ساینس و تکنالوژی توسعه یافته، وقتاً فوقتاً در حال تحول و پیشرفت است در پهلوی آن تجدید نظر پالیسی ها و خط مشی مؤسسات تحصیلات عالی یک امر ضروری پنداشته میشود.

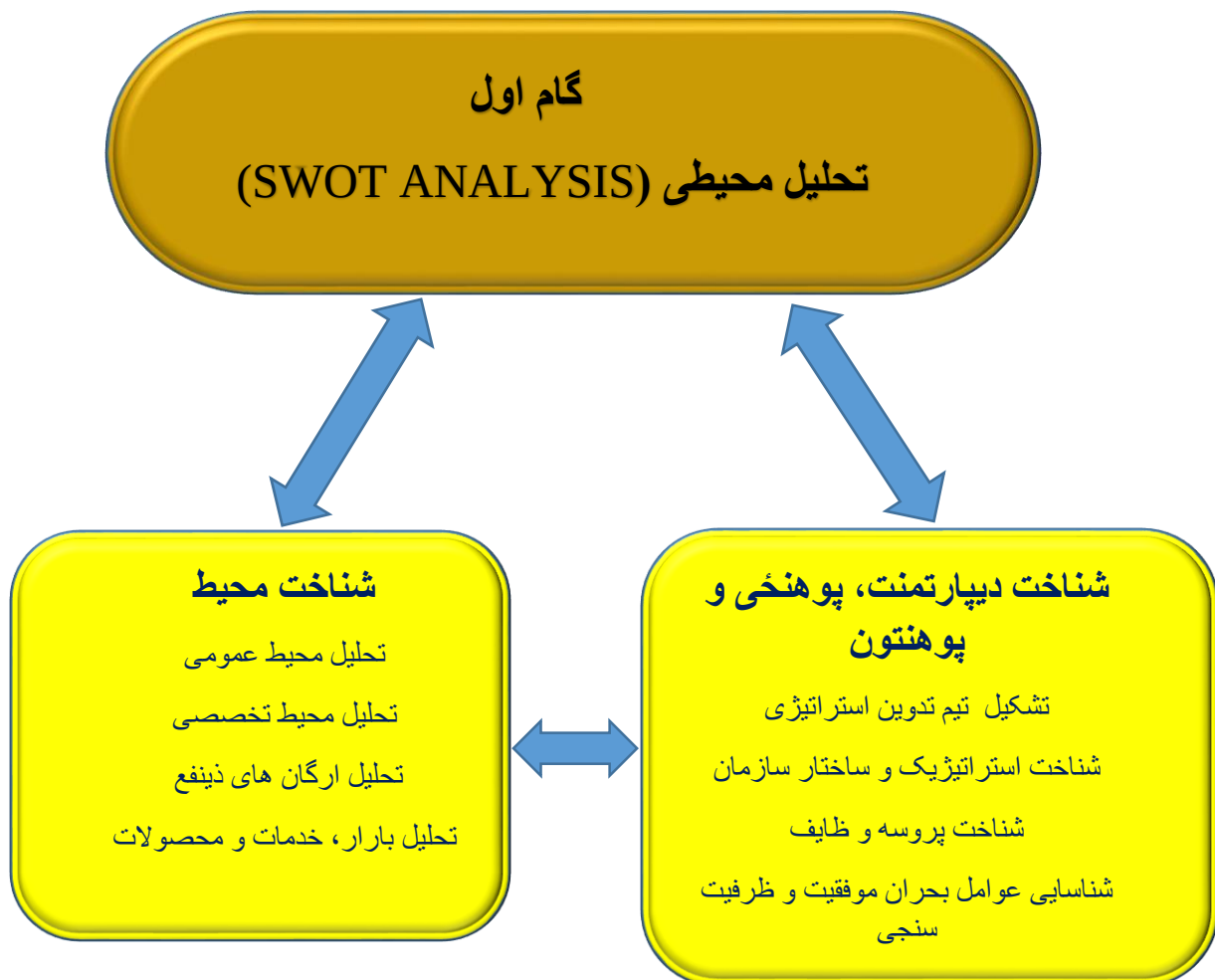
دیپارتمنت انجیری برق در روشنائی پالیسی ها، اهداف علمی و فرهنگی وزارت تحصیلات عالی و پوهنتون پولی تخنیک کابل در حدود امکان به تهیه و تدوین نصاب تحصیلی معیاری و طرح پروگرام های درسی نوین که جوابگوی نیازمندی های حال و آینده کشور باشد نیز پرداخته است.

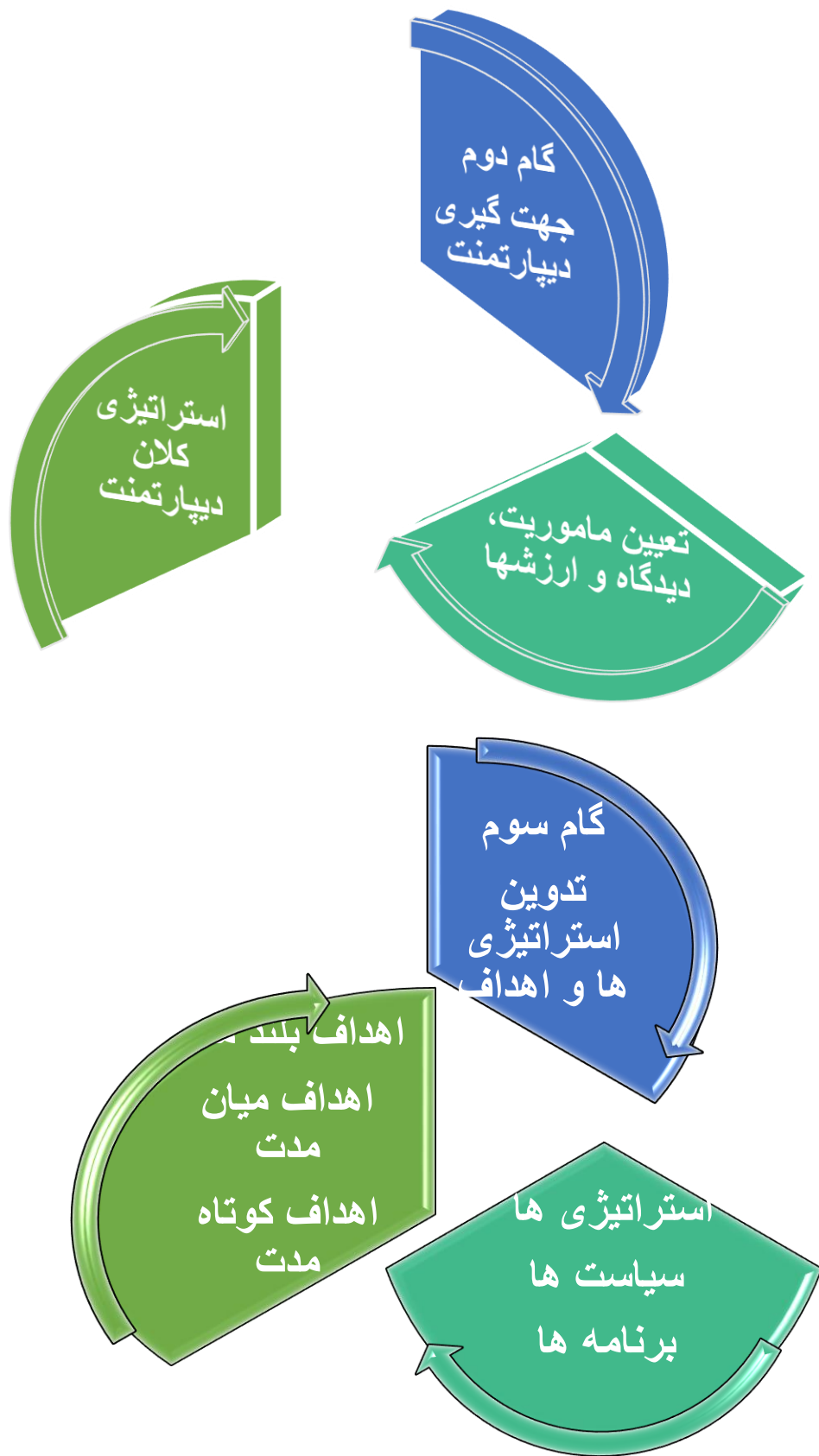
هدف از تهیه این پلان ستراتیژیک جهات کلی تمام فعالیت های دیپارتمنت، تحقق و توسعه آن، تجزیه و تحلیل نقاط ضعف، قوت، تهدید، فرصت ها (SWOT)، تعیین مرام ها و اهداف جدید، تنظیم خط مشی کلی و جذب منابع میباشد.

پلان ستراتیژیک دیپارتمنت انجیری برق

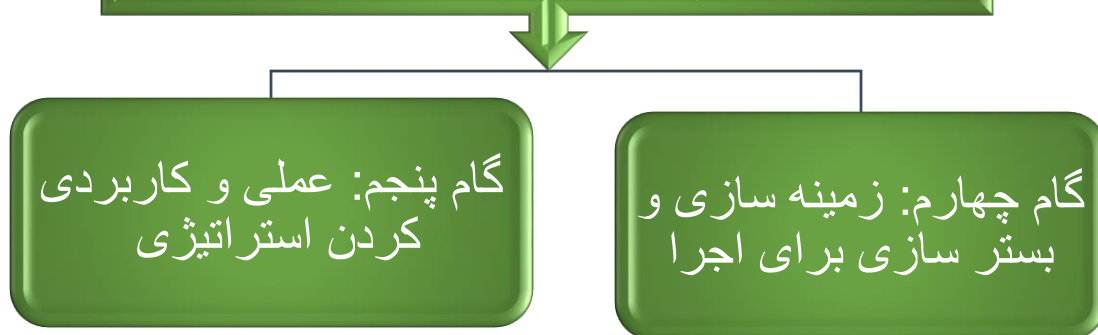
پلان ستراتیژیک دیپارتمنت انجیری برق در مطابقت با رهنمود تدوین پلان ستراتیژیک از شش گام و چهار بخش تشکیل شده است. در بخش نخست عمومیات، در بخش دوم تحلیل محیطی، در بخش سوم تدوین ستراتیژی ها و در بخش چهارم پلان عملیاتی پلان ستراتیژیک شامل می باشد.

در پلان ستراتیژیک دیپارتمنت انجیری برق از مدل دوم پیشنهادی رهنمود تدوین پلان ستراتیژیک استفاده شده که قرار ذیل ارائه شده است:





مرحله دوم: اجرای استراتژی ها



مرحله سوم: ارزیابی استراتژی ها

گام ششم: ارزیابی

بخش اول

۱. عمومیات

۱،۱ مقدمه

دیپارتمنت انجیری برق اولین دیپارتمنت اختصاصی رشته برق رسانی در کشور است که در ماه سنبله سال ۱۳۵۹ هجری شمسی، بنا بر ضرورت مبرم به متخصصین و انجیران رشته برق، تحت عنوان «تامین برق موسساصنعتی، شهرها و دهات» تاسیس گردید. از سال ۱۳۶۴ با تقدیم اولین دور فارغان این دیپارتمنت متخصصین رشته را به جامعه تقدیم نموده است، که در تمام عرصه های اقتصاد ملی وظایف رشتوی را موفقانه به پیش می برند. نام این دیپارتمنت در سال ۱۳۹۸ به انجیری برق با گرایش قدرت که شامل بخش های تولید، انتقال، و توزیع برق میگردد تغییر نمود. تا اکنون الی ختم سال ۱۳۹۹ به تعداد ۹۸۸ تن انجیران مسلکی از دیپارتمنت انجیری برق فارغ التحصیل گردیده اند که در ساحات کاری مختلف مربوط سکتور انرژی برق، مخابرات و موسسات صنعتی فعالیت مینمایند.

دیپارتمنت انجیری برق یک هسته علمی-آموزشی برای کسب دانش تخصصی، تحقیق و نوآوری در سطح کشور است. در حال حاضر در دیپارتمنت انجیری برق پروسه درسی توسط ۸ تن ستادان مجرب دارای رتبه های علمی از پوهنیار الی پوهنوال با سویه تحصیلی دوکتور و ماستر تدریس میگردد. تدریس دیپارتمنت با استفاده از روش های معاصر بشکل ارایه لکچرها، دورس عملی، سمینارها و کنفرانس های علمی، اجرای پروژه های صنفی، تطبیقات تعلمی و تولیدی، تامین روابط علمی با استادان سایر پوهنتون های کشور، بکار گیری تکنالوژی معلوماتی و تدارک مواد جدید پیش برده میشود.

در حال حاضر استادان دیپارتمنت انجیری برق نه تنها مصروف پیشبرد تدریس مضامین مختلف بوده بلکه سرگرم تحقیقات علمی همه جانبه در عرصه های تولید، انتقال، توزیع و مصرف بهینه انرژی برقی، کنترول و حفاظت پروسه های برقی، استفاده از منابع انرژی تجدید پذیر، اطمینانیت و ثبات شبکه ها، اصلاح شبکه ها و غیره مسیر های معمول انجیری برق جهت ارتقا و رشد اقتصاد ملی کشور میباشد.

دیپارتمنت انجیری برق پوهنتون پولی تخنیک کابل مبتنی بر تقاضا های تضمین کیفیت برای تهیه پلان ستراتیژیک حقیقی، قابل تطبیق، قابل ارزیابی و با نتیجه، کار را از آنچه معمول است، آغاز نمود. برای این منظور کار تدوین پلان ستراتیژیک از تحلیل سوات آغاز و مراحل بعدی تدوین پلان ستراتیژیک خویش را با در نظر داشت روش های معمول تکمیل نمود. در اولین قدم این دیپارتمنت دیدگاه و ماموریت خویش را در مجلس دیپارتمنت انجیری برق مورخ ۱۳۹۹/۵/۲۲ پروتوکول شماره ۲۲۲ تائید و تدوین نمود که بعداً در جلسه مورخ ۱۳۹۹/۶/۲۲ پروتوکول شماره ۲۱۲ شورای علمی پوهنخی الکترومیخانیک مورد تائید قرار گرفت. دیدگاه و ماموریت تائید شده دیپارتمنت انجیری برق در ذیل ارایه گردیده است.

۲،۱ دیدگاه (Vision)

توسعه دیپارتمنت و حراست از آن بحیث نهاد پیشتاز تحقیق، آموزش و استفاده از تکنالوژی در عرصه انجیری برق به سطح کشور.

۱.۳ رسالت (Mission)

- ارائه آموزش با کیفیت عالی در زمینه انجینیری برق،
- ایجاد همکاری موثر متقابل با صنعت از طریق برآورده ساختن نیازهای در حال تغییر مداوم بازار کار برای انجیران آینده،
- مجهز ساختن محصلان با دانش و تجربه مسلکی و تخصصی جهت سهم گیری در آماده ساختن مدیران مسلکی.
- پیشبرد تحقیقات و ارائه خدمات مشوره دهی در زمینه انجینیری برق جهت انکشاف اقتصادی-اجتماعی.

۱.۴ اهداف (Goals)

اهداف کلی دیپارتمنت انجینیری برق عبارتند از:

1. تربیه نمودن متخصصان به سویه ای لیسانس در رشته ی انجینیری برق با معیارهای قبول شده ملی و بین المللی؛
2. بازنگری و تجدید نصاب درسی با درنظرداشت بازار کار و و نصاب های رشته های مشابه کشورهای پیشرفته جهان؛
3. ایجاد پروگرام ماستری در رشته انجینیری برق؛
4. ایجاد کورس های قصیرالمدت ارتقای ظرفیت برای کارمندان وزارت ها و موسسات (در صورت تفاهم و مساعد بودن زمینه ها)؛
5. ایجاد روابط اکادمیک حد اقل با یک موسسه تحصیلات عالی کشورهای پیشرفته جهان؛
6. تالیف، تدوین و ترجمه کتاب های مورد ضرورت دیپارتمنت به زبان های ملی.
7. ایجاد روابط و توامیت های علمی – تحقیقی با نهادهای داخلی و خارجی
8. نشر مقالات علمی – تحقیقی در ژورنال های معتبر ملی و بین المللی.
9. اشتراک فعال اساتید در کنفرانس های ملی و بین المللی.
10. تطبیق تدریس به سیستم های (OBE) و (SCL).

۱.۵ ساحات کاری فارغان دیپارتمنت انجینیری برق

- سروی، دیزاین ، مدیریت و بهره برداری شبکه های توزیع، جنکشن ها و ترانسفارمر ستیشن ها
- سروی، دیزاین ، مدیریت و بهره برداری لین های انتقال
- سروی، دیزاین ، مدیریت و بهره برداری سب ستیشن ها
- سروی، دیزاین ، مدیریت و بهره برداری ستیشن های معمول یا تولید متمرکز (ستیشن های آبی و ستیشن های حرارتی و ستیشن های بزرگ آفتابی)
- سروی، دیزاین ، مدیریت و بهره برداری ستیشن های تولید پراکنده (ستیشن های آبی کوچک، ستیشن های آفتابی، ستیشن های بادی)
- سروی، دیزاین و بهره برداری فابریکات تولید محصولات برقی

1. تولید ماشین های برقی
 2. تولید هادی های برقی
 3. تولید switchgear های ولتاژهای مختلف
 4. تولید پینل های سیستم های توزیع
- سروی،دیزاین وبهره برداری سیستم تامین برق فابریکات تولید محصولات غیر برقی
 - منچیت انجینیر، محقق یا استاد در سایر سکتورها مانند: موسسات تعلیمی و تخنیکی (استاد، ترینر)، آبرسانی و کانالیزاسیون، امور ساختمانی، موصلات و مخابرات، معادن و استخراج معادن، طبابت، (وسایل طبی)، زراعت و امور کشاورزی، امور ترانسپورت برقی.

بخش دوم

۲. تحلیل محیطی (SWOT analysis)

تحلیل محیطی (SWOT) میتود خوب برای شناسایی شرایط محیطی و توانایی های داخلی دیپارتمنت است. پایه و اساس این میتود کارکرد عالی در مدیریت استراتژی ها و شناخت محیط پیرامونی دیپارتمنت است.

معنی مخفف (SWOT) از کلمات ذیل گرفته شده:

- 1- S (Strength) به معنی قوت است: قوت های دیپارتمنت انجیری برق همان منابع و توانایی هایی است که در اختیار دارد و می تواند از آنها به منظور ایجاد یک مزیت رقابتی استفاده کند.
- 2- W (Weakness) به معنی ضعف است: نبودن بعضی از توانایی های کلیدی در دیپارتمنت و پوهنتون می تواند به عنوان یک ضعف در دیپارتمنت انجیری برق تلقی شود.
- 3- O (Opportunity) به معنی فرصت است: شناسایی و بررسی دقیق محیط خارجی می تواند فرصتهای جدید را برای دیپارتمنت نمایان سازد و همین فرصتها می توانند آغاز گر مسیر جدیدی برای توسعه و رشد دیپارتمنت باشند.
- 4- T (Threat) به معنی تهدید است: تغییر و متغیرهای خارجی و محیطی می تواند تهدید هایی را برای دیپارتمنت در پی داشته باشد.

نقاط قوت و ضعف از جمله فکتور هایی داخلی دیپارتمنت انجیری برق، پوهنځي الکترومیکانیک و پوهنتون پولی تخنیک می باشند و فرصت و تهدید مربوط به عوامل خارجی است.

دیپارتمنت انجیری برق تلاش میکند تا با تقویت قوت های داخلی اش مزیت رقابتی در سطح منطقه را برای این دیپارتمنت خلق کند. خلق این مزیت های رقابتی از طریق هماهنگی بین قوت ها و توانایی های داخلی دیپارتمنت و فرصت های کوچک و بزرگ خارجی است.

دیپارتمنت انجیری برق جهت تحلیل (SWOT) این دیپارتمنت ورکشاپی را بتاريخ 1400/5/23 در تالار IT این پوهنتون برگزار نمود که در ان به تعداد (۱۴) اشتراکننده گان که شامل استادان، مسولین پوهنځي، کارمندان، محصلان و نماینده گان ارگان های ذینفع بود اشتراک نموده بودند. در نتیجه تحلیل محیطی دیپارتمنت انجیری برق درسه گروپ توسط انجیران ارگان های ذینفع: وزارت انرژی و اب، د افغانستان برشنا شرکت، فارغین دیپارتمنت، محصلان برحال و اساتید این دیپارتمنت اجرا گردید.

معلومات بدست آمده از کار کرد هر گروپ برای تحلیلی محیطی درج جداول ذیل می باشد:

نقاط ضعف دیپارتمنت انجیری برق 1. عدم موجودیت مواد درسی به زبانهای ملی برای مضامین جدیدا شامل شده در کریکولم 2. کمبود منابع 3. کمبود لابراتوار 4. کمبود استاد 5. تعداد زیاد محصلین در صنف 6. کمبود استاد مستقل 7. نبود بورسیه های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی برای استادان 8. ضعیف بودن محصلین در مضامین اساسی 9. نبود استادان به سویه علمی دوکتورا	نقاط قوت دیپارتمنت انجیری برق 1. موجودیت پروژه های صنفی در مضامین مختلف 2. داشتن استادان متعهد و جوان 3. صنوف ستندرد 4. استفاده از تکنالوژی و نرم افزار های انجیری به روز 5. تدریس معیاری 6. داشتن توامیت با پوهنتون های داخلی
تهدیدهای دیپارتمنت انجیری برق 1. کمبود بودجه 2. عدم علاقمندی ادارات سکتوری به داشتن روابط موثر و عملی با دیپارتمنت 3. معرفی تعداد زیاد محصلین از طریق کانکور 4. نبود متخصصین نصاب در ساختن نصاب درسی دیپارتمنت 5. آماده نبودن شرایط مناسب برای تطبیق سیستم کرایدیت	فرصت های دیپارتمنت انجیری برق 1. ادامه تحصیلات عالی در داخل و خارج برای فارغین 2. جذب فارغان در ارگان های مربوطه 3. علاقمندی وزارت تحصیلات عالی به ایجاد برنامه های ماستری 4. علاقمندی فارغان لیسانس دیپارتمنت و سایر پوهنتون های داخلی و خارجی به درجه تحصیلی ماستری 5. تعیین تشکیل اعضای کادر علمی دیپارتمنت تنها با در نظر داشت مکلفیت داخل صنف

گروپ II

نقاط قوت دیپارتمنت انجینیری برق	نقاط ضعف دیپارتمنت انجینیری برق
1. داشتن محصلان با نمرات بالا از کانکور 2. علاقه مندی به رشته در بین محصلان 3. موجودیت استادان با درجه ماستری 4. انتخابی بودن آمر دیپارتمنت در مطابقت به قانون تحصیلات عالی 5. موجودیت صنوف درسی مناسب 6. موجودیت کمپیوتر لب با امکانات ابتدایی 7. موجودیت تفاهم نامه ها با وزارت های انرژی و آب، ریاست برشنا 8. علاقه مندی استادان جوان به تحصیل در مقاطع بالاتر 9. موجودیت پروگرام های درسی بروز طبق بازار کار 10. توانمندی روابط قسمی علمی با سایر موسسات و ادارات 11. توانمندی استادان در ترجمه و تالیف 12. موجودیت موقعیت مناسب پوهنتون در سطح کشور 13. سابقه کاری طولانی مدت دیپارتمنت (40 سال)	1. زیاد بودن تعداد محصلین در مقایسه با ظرفیت فیزیکی 2. زیاد بودن تعداد محصلین نظر به تعداد استادان، بلند بودن نسبت استاد بر محصل 3. سطح پایین دانش، یک تعداد از محصلان دختر به دلیل معرفی آنها با نمرات پایین 4. ضعف کار تیمی میان استادان 5. نبود روحیه و امکانات برای تحقیق 6. عدم توجه به زبانهای خارجی 7. معیاری نبودن مواد درسی 8. نبود کتاب خانه به زبانهای ملی 9. نبود رابطه تنگاتنگ با ذینفعان 10. کمبود اعضای کادر علمی 11. کمبود صنوف لابراتواری رشتوی وسایل و تجهیزات 12. نبود بورسیه های کوتاه مدت ستاژ مسلکی 13. عدم تدویر ورکشاپ های تخصصی 14. ضعف در سیستم مستند سازی فعالیت های انجام شده 15. عدم موجودیت کریکولم بروز شده
فرصت های دیپارتمنت انجینیری برق	تهدیدهای دیپارتمنت انجینیری برق
1. موجودیت ساحه کار برای فارغین 2. جذب فارغان در ارگان های مربوطه 3. امکانات ایجاد تفاهم نامه ها و توامیت ها با مراجع داخلی و خارجی در سکتور انرژی برق 4. معرفی اعضای کادر علمی جهت تحقیق در مرحله دوکتورا 5. موجودیت قوانین، لوایح و مقررات 6. موجودیت مقررہ استقلالیت مالی	1. تغییر زود هنگام لوایح و مقررات 2. موجودیت تالار لویه جرگه 3. عدم موجودیت مرکز تحقیقات با امکانات تخنیکی در سطح پوهنتون و کشور 4. تطبیق نبودن مکافات و مجازات 5. عدم موجودیت امکانات کافی در چاپ و تالیف به موقع کتب درسی 6. نبود سرپناه برای استادان

7. معرفت تعداد زیاد محصلین از طریق کانکور	7. علاقمندی برای ایجاد برنامه های شبانه
8. تعیین نمودن فیصدی نمرات برای محصلین جهت سکونت در لیلیه و کم کردن اماکن لیلیه	8. موجودیت حق الزحمه تالیف و ترجمه کتاب درسی
9. نبود حمایت دولتی برای تحصیلات عالی و ارتقای اساتید	
10. عدم بلدیت محصلین به زبان دری محصلین غیر دری زبان	

گروپ III

نقاط ضعف دیپارتمنت انجنیری برق	نقاط قوت دیپارتمنت انجنیری برق
1. عدم موجودیت لابراتوار معیاری به روز مربوط رشته	1. داشتن نظم در عرصه تدریس و ارائه خدمات در وقت معینه
2. استفاده نا موثر از کتابخانه اختصاصی و عمومی	2. داشتن کریکولم معیاری به سطح کشور
3. عدم موجودیت کمپیوتر های کافی در کمپیوتر لب و مکان نامناسب	3. داشتن صنوف معیاری
4. عدم استفاده محصلان از منابع که به زبان انگلیسی است و درجه پائین آموزش انگلیسی	4. انجام پروژه های صنفی در مضامین مختلف تخصصی
5. عدم استفاده کامل OBE-SCL	5. نظم و دسپلین محصلان و اساتید
6. تطبیق نا موثر تفاهم نامه های امضا شده	6. مدیریت فعال و نظارت از برنامه
7. عدم تطبیق بیشتر از 80% از مضامین پوهنتون شمول	7. موجودیت کتابخانه اختصاصی
8. عدم موجودیت میکانیزم های موثر برای ترتیب و تطبیق برنامه های خارج از نصاب	8. اخذ امتحانات معیاری و مطابق لایحه تحصیلات عالی
9. عدم استفاده محصلان از تکنالوژی موثر	9. موجودیت موجودیت نسبی لابراتوار کمپیوتر
10. عدم رعایت نسبت محصل بر استاد مطابق معیار های ملی و بین المللی	10. داشتن کادر علمی متخصص
11. عدم استفاده از کتاب های مرجع	11. موجودیت فضای مناسب برای آموزش
12. عدم استفاده محصلان از کتابخانه عمومی	12. توجه بیشتر به کارهای عملی و ساحوی در نصاب تحصیلی دیپارتمنت
13. عدم خواسته های استادان در مورد مضامین شان از محصلان	

14. عدم ایجاد هم آهنگی بین محصلان صنوف جداگانه (اول الی چهارم) 15. تعداد بیشتر از 30 تن محصل در یک صنف 16. عدم صنوف کافی برای تدریس 17. ضعف در نظام ارزیابی و نظارتی بر کیفیت آموزش و پروسه تدریس 18. عدم رضایت محصلین دیپارتمنت های اختصاصی (غیر از رشته برق) از پروسه آموزش مضمون الکتروتخنیکی عمومی	
تهدیدهای دیپارتمنت انجیری برق 1. مداخلات بی مورد مقامات در تطبیق لایحه امتحانات 2. عدم موجودیت وجوه مالی برای تهیه و تدارک لابراتوار ها و سایر امور اکادمیک 3. ایجاد بیش از حد و خارج از معیار محصلان در لایله 4. موجودیت انترنت با سرعت پایین برای محصلان 5. نبود امکان تطبیق دیزاین و طرح پروژه ها و تحقیقات علمی استادان و محصلان در کشور 6. عدم جلوگیری از استفاده مواد مخدر در لایله ها 7. عدم استخدام متخصصان انجیری برق در شرکت های تطبیق کننده در کشور 8. کمبود تطبیق پروژه های انکشافی و عدم استفاده از اعضای کادر علمی 9. عدم استفاده از متخصصان مسلکی به سطح کشور	فرصت های دیپارتمنت انجیری برق 1. استفاده اعظمی از تفاهم نامه های عقد شده به سطح دیپارتمنت و پوهنتون 2. مشخص ساختن یک تن برای باز نگهداشتن کتابخانه بر روی محصلان 3. اعزام استادان به منظور ارتقاء ظرفیت (پروگرام دوکتورا و ماستری) 4. اشتراک در کنفرانس های ملی و بین المللی (استادان و محصلان) 5. تالیف کتب درسی و تخصصی مطابق نصاب درسی 6. استفاده محصلان از تجارب و تخصص استادان به سطح دیپارتمنت و پوهنتون 7. دایر نمودن ورکشاپ ها و سیر علمی به منظور تبادل افکار در سطح کشور و خارج از کشور 8. استفاده از قانون استقلالیت مالی پوهنتون ها 9. استفاده اعظمی از دوره های پراکتیک محصلان 10. ایجاد پلان استراتژیک

۱،۲ نتیجه گیری تحلیل محیطی تمام گروپ ها

دیپارتمنت انجیری برق طی مجالس متعدد نتایج بدست آمده را تحلیل و توحید نمود که بر آمد آن درج جدول ذیل می باشد.

نقاط ضعف دیپارتمنت انجیری برق	نقاط قوت دیپارتمنت انجیری برق
1. زیاد بودن تعداد محصلین در مقایسه با ظرفیت فیزیکی 2. سطح پایین دانش، یک تعداد از محصلان دختر به دلیل معرفی آنها با نمرات پایین 3. عدم رضایت محصلین دیپارتمنت های اختصاصی (غیر از رشته برق) از پروسه آموزش مضمون الکتروتکنیک عمومی 4. ضعف کار تیمی میان استادان 5. نبود روحیه در سطوح مختلف برای انجام تحقیقات 6. نبود امکانات برای اجرای تحقیقات 7. نبود توامیت با پوهنتون های بین المللی 8. معیاری نبودن مواد درسی 9. نبود رابطه موثر با ذینفعان 10. کمبود اعضای کادر علمی 11. نبود بورسیه های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی برای استادان 12. عدم تدویر ورکشاپ های تخصصی 13. ضعف در سیستم مستند سازی فعالیت های انجام شده 14. عدم موجودیت کریکولم بروز شده 15. عدم موجودیت مواد درسی به زبانهای ملی برای مضامین جدید شامل شده در کریکولم 16. عدم موجودیت لابراتوار معیاری بروز مربوط رشته 17. استفاده نا موثر از کتابخانه اختصاصی و عمومی 18. عدم موجودیت کمپیوتر های کافی در کمپیوتر لب و مکان نامناسب 19. عدم استفاده محصلان از منابع که به زبان انگلیسی است و درجه پائین آموزش انگلیسی 20. عدم تطبیق OBE-SCL 21. تطبیق نا موثر تفاهم نامه های امضا شده 22. ضعیف بودن محصلین در مضامین اساسی	1. داشتن محصلان با نمرات بالا از کانکور 2. علاقه مندی به رشته در بین محصلان 3. موجودیت استادان با درجه ماستری 4. انتخابی بودن آمر دیپارتمنت در مطابقت به قانون تحصیلات عالی 5. موجودیت صنوف درسی مناسب 6. موجودیت کمپیوتر لب با امکانات ابتدایی 7. موجودیت تفاهم نامه ها با وزارت های انرژی و آب، ریاست برشنا 8. علاقه مندی استادان جوان به تحصیل در مقاطع بالاتر 9. توانمندی روابط قسمی علمی با سایر موسسات و ادارات 10. توانمندی استادان در ترجمه و تالیف 11. سابقه کاری طولانی مدت دیپارتمنت (40 سال) 12. توجه بیشتر به کارهای عملی و ساحوی در نصاب تحصیلی دیپارتمنت 13. تدریس معیاری 14. داشتن نظم در عرصه تدریس و ارایه خدمات در وقت معینه 15. نظم و دسپلین محصلان و اساتید 16. موجودیت کتابخانه اختصاصی 17. موجودیت نسبی لابراتوار 18. موجودیت فضای مناسب برای آموزش 19. داشتن توامیت با پوهنتون های داخلی

23. عدم موجودیت میکانیزم های موثر برای ترتیب و تطبیق برنامه های خارج از نصاب 24. عدم استفاده محصلان از تکنالوژی موثر 25. عدم رعایت نسبت محصل بر استاد مطابق معیار های ملی و بین المللی 26. عدم صنوف کافی برای تدریس 27. عدم تطبیق موثر پروسه ارزیابی و نظارتی بر کیفیت آموزش و پروسه تدریس 28. نبود استادان به سویه علمی دوکتورا 29. عدم امکانات تهیه سافتویر های دارای لایسنس	
تهدیدهای دیپارتمنت انجیری برق 1. تعیین تشکیل اعضای کادر علمی دیپارتمنت تنها با در نظر داشت مکلفیت داخل صنف 2. تغییر زود هنگام لوايح و مقررات 3. عدم موجودیت مرکز تحقیقات با امکانات تخنیکی در سطح پوهنتون و کشور 4. عدم موجودیت امکانات کافی در چاپ و تالیف به موقع کتب درسی 5. معرفی تعداد زیاد محصلین از طریق کانکور 6. نبود حمایت دولتی برای تحصیلات عالی و ارتقای اساتید 7. آماده نبودن شرایط مناسب برای تطبیق سیستم کراید 8. مداخلات بی مورد مقامات در تطبیق لایحه امتحانات 9. عدم موجودیت وجوه مالی برای تهیه و تدارک لابراتوار ها و سایر امور اکادمیک 10. موجودیت انترنت با سرعت پایین برای محصلان 11. عدم علاقمندی ادارات سکتوری به داشتن روابط موثر و عملی با دیپارتمنت	فرصت های دیپارتمنت انجیری برق 1. موجودیت ساحه کار برای فارغین 2. امکانات ایجاد تفاهم نامه ها و توامیت ها با مراجع داخلی و خارجی در سکتور انرژی برق 3. موجودیت مقرره استقلالیت مالی 4. علاقمندی برای ایجاد برنامه های شبانه 5. علاقمندی وزارت تحصیلات عالی به ایجاد برنامه های ماستری 6. علاقمندی فارغان لیسانس دیپارتمنت و سایر پوهنتون های داخلی و خارجی به درجه تحصیلی ماستری 7. موجودیت حق الزحمه تالیف و ترجمه کتاب درسی

۲.۲ ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی و خارجی (Internal and External Factor)

(Evaluation Matrix)

ارزیابی ماتریکس عوامل داخلی و خارجی به اساس رهنمود تدوین پلان ستراتیژیک به صورت ذیل انجام شده است.

- 1- در ستون اول قوت ها و ضعف ها با اولویت های داخلی فهرست شده اند.
- 2- در ستون دوم ضریب اهمیتی بین صفر و یک درج شده که جمع ضرایب نباید از یک بیشتر شود.

- 3- در ستون سوم به قوت‌ها 3 یا 4 و برای ضعف‌ها 1 یا 2 اختصاص یافته شود.
- 4- در ستون چهارم ضرایب ستون سوم و دوم ضرب میشوند، از جمع امتیازات به دست آمده امتیاز نهایی دیپارتمنت از نظر برخورداری از قوت یا ضعف تعیین میشود.
- 5- اگر جمع کل بیش از 2.5 باشد قوت‌های دیپارتمنت بر ضعف‌های دیپارتمنت غلبه دارند و در صورت کمتر برعکس میباشد.

ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی دیپارتمنت انجیری برق

شماره	عوامل داخلی (نقاط قوت)	ضریب وزنی (Weight))	امتیاز وزنی (Rating))	ضریب موزون Weighting score
1	داشتن محصلان با نمرات بالا از کانکور	0.02	4	0.08
2	علاقه مندی به رشته در بین محصلان	0.02	3	0.06
3	موجودیت استادان با درجه ماستری	0.02	3	0.06
4	انتخابی بودن آمر دیپارتمنت در مطابقت به قانون تحصیلات عالی	0.02	3	0.06
5	موجودیت صنوف درسی مناسب	0.02	3	0.06
6	موجودیت کمپیوتر لب با امکانات ابتدایی	0.02	3	0.06
7	موجودیت تفاهم نامه ها با وزارت های انرژی و آب، ریاست برشنا	0.02	3	0.06
8	علاقه مندی استادان به تحصیل در مقاطع بالاتر	0.03	4	0.12
9	توانمندی ایجاد روابط قسمی علمی با سایر موسسات و ادارات	0.02	3	0.06
10	توانمندی استادان در ترجمه و تالیف	0.02	3	0.06
11	سابقه کاری طولانی مدت دیپارتمنت (40 سال)	0.03	4	0.12
12	توجه بیشتر به کارهای عملی و ساحوی در نصاب تحصیلی دیپارتمنت	0.02	3	0.06
13	تدریس معیاری	0.02	3	0.06
14	داشتن نظم در عرصه تدریس و ارائه خدمات در وقت معینه	0.02	3	0.06
15	نظم و دسپلین محصلان و اساتید	0.02	3	0.06
16	موجودیت کتابخانه اختصاصی	0.02	3	0.06

17	موجودیت نسبی لابراتوار	0.02	3	0.06
18	موجودیت فضای مناسب برای آموزش	0.02	3	0.06
19	داشتن توامیت با پوهنتون های داخلی	0.02	3	0.06
عوامل داخلی (نقاط ضعف)				
1	زیاد بودن تعداد محصلین در مقایسه با ظرفیت فیزیکی	0.02	2	0.04
2	سطح پایین دانش یک تعداد از محصلان دختر به دلیل معرفی آنها با نمرات پایین	0.02	2	0.04
3	عدم رضایت محصلین دیپارتمنت های اختصاصی (غیر از رشته برق) از پروسه آموزش مضمون الکتروتخنیك عمومی	0.02	2	0.04
4	ضعف در کار تیمی میان استادان	0.02	2	0.04
5	نبود روحیه در سطوح مختلف برای انجام تحقیقات	0.01	1	0.01
6	نبود امکانات برای اجرای تحقیقات	0.02	2	0.04
7	نبود توامیت با پوهنتون های بین المللی	0.02	1	0.02
8	معیاری نبودن مواد درسی	0.02	1	0.02
9	نبود رابطه موثر با ذینفعان	0.02	1	0.02
10	کمبود اعضای کادر علمی	0.02	2	0.04
11	نبود بورسیه های کوتاه مدت ارتقای ظرفیت مسلکی برای استادان	0.02	1	0.02
12	عدم تدویر ورکشاپ های تخصصی	0.01	1	0.01
13	ضعف در سیستم مستند سازی فعالیت های انجام شده	0.02	1	0.02
14	عدم موجودیت کریکولم بروز شده	0.03	2	0.06
15	عدم موجودیت مواد درسی به زبانهای ملی برای مضامین جدیدا شامل شده در کریکولم	0.02	1	0.02
16	عدم موجودیت لابراتور معیاری بروز مربوط رشته	0.03	2	0.06
17	استفاده نا موثر از کتابخانه اختصاصی و عمومی	0.01	1	0.01

18	عدم موجودیت کمپیوتر های کافی در کمپیوتر لب و مکان نامناسب	0.02	2	0.04
19	عدم استفاده محصلان از منابع که به زبان انگلیسی است و درجه پائین آموزش انگلیسی	0.02	2	0.04
20	عدم تطبیق OBE-SCL	0.02	1	0.02
21	تطبیق نا موثر تفاهم نامه های امضا شده	0.02	1	0.02
22	ضعیف بودن محصلین در مضامین اساسی	0.03	2	0.06
23	عدم موجودیت میکانیسم های موثر برای ترتیب و تطبیق برنامه های خارج از نصاب	0.02	1	0.02
24	عدم استفاده محصلان از تکنالوژی موثر	0.02	2	0.04
25	عدم رعایت نسبت محصل بر استاد مطابق معیار های ملی و بین المللی	0.03	2	0.06
26	عدم صنوف کافی برای تدریس	0.02	1	0.02
27	عدم تطبیق موثر پروسه ارزیابی و نظارتی بر کیفیت آموزش و پروسه تدریس	0.02	2	0.04
28	نبود استادان به سویه علمی دوکتورا	0.03	2	0.06
29	عدم امکانات تهیه سافتویر های دارای لایسنس	0.02	2	0.04
مجموعه نمرات قوت و ضعف		1		1.69

نمره امتیاز وزنی (Rating) بخش قوت و ضعف قرار ذیل میباشد:

قوت زیاد دارای 4 نمره و قوت کمتر دارای 3 میباشد و ضعف زیاد دارای 1 نمره و ضعف کمتر دارای 2 نمره میباشد. نتیجه تحلیل ماتریکس ارزیابی عوامل داخلی نشان می دهد که در کل قوت دیپارتمنت انجینیری برق نسبت به ضعف آن کمتر می باشد که به معنی غالب بودن ضعف بر قوت دیپارتمنت است.

ماتریکس ارزیابی عوامل خارجی دیپارتمنت انجینیری برق

شماره	عوامل خارجی (فرصت ها)	ضریب وزنی (Weight))	امتیاز وزنی (Rating))	ضریب موزون (Weighting score)
1	موجودیت ساحه کار برای فارغین	0.06	4	0.24
2	امکانات ایجاد تفاهم نامه ها و توامیت ها با مراجع داخلی و خارجی در سکتور انرژی برق	0.05	4	0.2

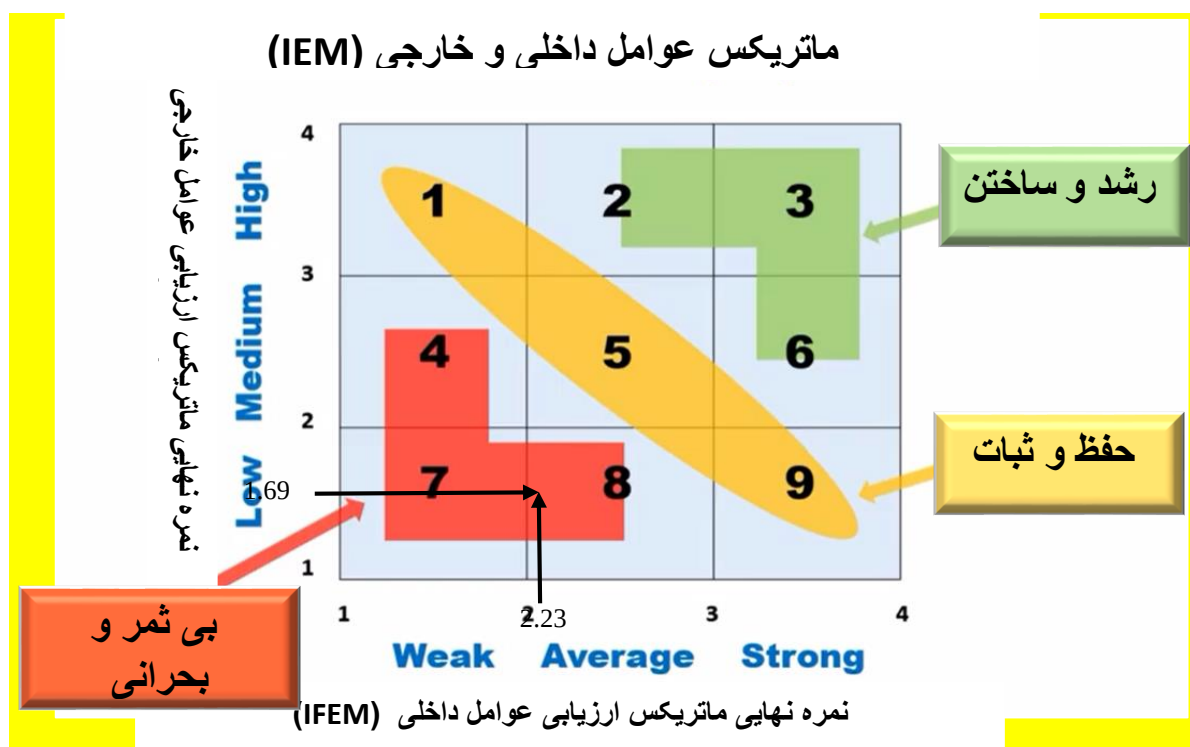
3	موجودیت مقررہ استقلالیت مالی	0.06	3	0.18
4	علاقہ بندی برای ایجاد برنامه های شبانه	0.06	3	0.18
5	علاقہ بندی وزارت تحصیلات عالی به ایجاد برنامه های ماستری	0.05	4	0.2
6	علاقہ بندی فارغان لیسانس دیپارتمنت و سایر پوهنتون های داخلی و خارجی به درجه تحصیلی ماستری	0.05	3	0.15
7	موجودیت حق الزحمہ تالیف و ترجمہ کتب درسی	0.06	3	0.18
عوامل خارجی (تہدیدها)				
1	تعیین تشکیل اعضای کادر علمی دیپارتمنت تنها با در نظر داشت مکلفیت داخل صنف	0.06	1	0.06
2	تغییر زود هنگام لوایح و مقررات	0.06	1	0.06
3	عدم موجودیت مرکز تحقیقات با امکانات تخریکی در سطح پوهنتون و کشور	0.06	2	0.12
4	عدم موجودیت امکانات کافی در چاپ و تالیف به موقع کتب درسی	0.06	2	0.12
5	معرفی تعداد زیاد محصلین از طریق کانکور	0.06	2	0.12
6	نبود حمایت دولتی برای تحصیلات عالی و ارتقای اساتید	0.06	1	0.06
7	آمادہ نبودن شرایط مناسب برای تطبیق سیستم کریدت	0.04	1	0.04
8	مداخلات بی مورد مقامات در تطبیق لایحہ امتحانات	0.05	1	0.05
9	عدم موجودیت وجوہ مالی برای تہیہ و تدارک لابراتوار ها و سایر امور اکادمیک	0.06	2	0.12
10	موجودیت انترنت با سرعت پایین برای محصلان	0.05	1	0.05
11	عدم علاقہ بندی ادارات سکتوری به داشتن روابط موثر و عملی با دیپارتمنت	0.05	2	0.1
مجموعہ نمرات فرصت ها و تہدیدها				
		1		2.23

نمرہ امتیاز وزنی (Rating) بخش فرصت ها و تہدید قرار ذیل میباشد:

فرصت زیاد دارای 4 نمره و فرصت کمتر دارای 3 می باشد و تهدید زیاد دارای 1 نمره و تهدید کمتر دارای 2 نمره می باشد. نتیجه تحلیل ماتریکس ارزیابی عوامل خارجی نشان می دهد که در کل فرصت ها برای دیپارتمنت انجیری برق نسبت به تهدیدهای آن کمتر می باشد که به معنی غالب بودن تهدید ها بر فرصت های دیپارتمنت است.

۱,۲,۲ ارزیابی ماتریکس داخلی و خارجی

تجزیه و تحلیل سوات، شناسایی نظام مند عواملی است که ستراتیژی باید بهترین سازگاری را با آنها داشته باشد. منطق روش مذکور این است که ستراتیژی اثر بخش باید قوت ها و فرصت های دیپارتمنت انجیری برق را به حداکثر برساند، و ضعف ها و تهدیدها را به حداقل برساند. این روش به دنبال پیدا کردن موازنه ستراتیژیک بین عوامل داخلی و خارجی این دیپارتمنت است. با استفاده از این تحلیل، امکان حاصل میشود که نخست به تجزیه و تحلیل محیط های داخلی و خارجی پرداخته و در قدم دوم تصمیم ستراتیژیکی اتخاذ گردد که قوت های دیپارتمنت را با فرصت های محیطی متوازن سازد.



نقطه تقاطع دو محور ماتریکس نتیجه ارزیابی عوامل داخلی و خارجی می باشد.

طوری که از ماتریکس فوق دیده میشود در عوامل داخلی 2.23 بین 2-3 بوده که متوسط است و اگر در عوامل خارجی یا ابعاد عمودی دیده شود 1.69 بین 1-2 نقطه پائین بوده که از تقاطع هر دو در ماتریکس فوق حجه 8 به دست می آید اگر در این خانه قرار بگیرد طبق رهنمود ساخت پلان ستراتیژیک، شرایط کنونی و گذشته دیپارتمنت انجیری برق بیانگر اتخاذ ستراتیژی های **بی ثمر و بحرانی** است. بناءً در تدوین این پلان ستراتیژیک دیپارتمنت انجیری برق سعی می نماید که ستراتیژی های خویش را با در نظر داشت نتیجه ماتریکس های فوق الذکر تدوین نماید و از تدوین ستراتیژی های تهاجمی ابا ورزد.

بخش سوم

۳. تدوین ستراتیژی ها

برای تدوین استراتژی‌ها بهتر است چهار عوامل داخلی و خارجی با هم مقایسه گردند تا در نتیجه معلوماتی در مورد همخوانی فرصت‌ها با قوت‌ها، فرصت‌ها با ضعف‌ها، قوت‌ها با تهدیدها، و ضعف‌ها با تهدیدها، بدست آمده و نوعیت استراتژی‌های ممکن که شامل استراتژی‌های تهاجمی، محافظه کارانه، رقابتی و تدافعی می باشد دریافت گردد. نتیجه چنین تحلیل برای دبیرتمنت انجیرری برق درج جداول ذیل می باشد.

TOWS		عوامل داخلی	
عوامل خارجی	فرصت های دیپارتمنت انجینری برق	نقاط قوت دیپارتمنت انجینری برق	نقاط ضعف دیپارتمنت انجینری برق
		ستراتیژی ها S O	ستراتیژی ها O W
		ستراتیژی های تهاجمی	ستراتیژی های محافظه کارانه
		S_2O_5 - 1	O_5W_5 - 1
		S_3O_5 - 2	O_5W_6 - 2
		S_3O_6 - 3	O_7W_8 - 3
		S_3O_4 - 4	O_2W_9 - 4
		S_9O_2 - 5	O_2W_{13} - 5
$S_{10}O_7$ - 6	O_7W_{15} - 6		
$S_{20}O_4$ - 7	O_2W_{16} - 7		
		O_2W_{21} - 8	
تهدید های دیپارتمنت انجینری برق	ستراتیژی های رقابتی	ستراتیژی ها S T	ستراتیژی ها W T
		ستراتیژی های رقابتی	ستراتیژی های تدافعی
		S_7T_{11} - 1	W_1T_5 - 1
		S_8T_6 - 2	W_5T_3 - 2
		$S_{10}T_4$ - 3	W_6T_3 - 3
		$S_{11}T_{10}$ - 4	W_8T_4 - 4
$S_{12}T_9$ - 5	W_9T_{11} - 5		

$W_{10}T_1$	– 6	$S_{16}T_4$	– 6		
$W_{11}T_6$	– 7	$S_{17}T_9$	– 7		
$W_{15}T_4$	– 8				
$W_{16}T_9$	– 9				
$W_{17}T_4$	– 10				
$W_{18}T_9$	– 11				
$W_{20}T_5$	– 12				
$W_{20}T_{10}$	– 13				
$W_{21}T_{11}$	– 14				
$W_{22}T_5$	– 15				
$W_{24}T_{10}$	– 16				
$W_{25}T_5$	– 17				
$W_{26}T_5$	– 18				
$W_{28}T_6$	– 19				
$W_{29}T_6$	– 20				

۱,۳ محور های استراتژیک و استراتژی ها

با در نظر داشت خواسته های چارچوب تضمین کیفیت پلان های استراتژیک باید حد اقل دارای پنج محور فعالیت های بین المللی، تحقیق، کسب عواید، نقش دیپارتمنت در انکشاف جامعه، و استفاده از تکنالوژی باشد. دیپارتمنت انجیری برق با در نظر داشت تحلیل سوات خویش بر علاوه پنج محور فوق الذکر محور استراتژیکی را تحت عنوان آموزش نیز شامل پلان استراتژیک خویش نموده است. همچنان برای هر محور استراتژی های مناسب تدوین گردیده، بر علاوه برای دست یافتن به هر استراتژی فعالیت ها مشخص و برای ارزیابی شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت آنها تعیین گردیده که تفصیل آن در ذیل آورده شده است.

۱,۱,۳ آموزش

کیفیت آموزش طوری بهبود خواهیم داد که فارغان دیپارتمنت را قادر به رقابت با فارغان رشتوی پوهنتون های منطقه در بازار کار کشور سازد.

۱,۱,۱,۳ فعالیت ها

برای تحقق این ستراتیژی فعالیت های ذیل را انجام می دهیم:

➤ به روز ساختن کریکولم درسی درمطابقت با خواسته های سیستم آموزش مبتنی بر نتیجه

- تطبیق شیوه تدریس محصل محور در تمام مضامین
- اکمال لابراتوارها به شکل هارد و سافت با تمرکز در مطابقت به نتایج آموزشی مضامین اختصاصی
- تجهیز و فعال نمودن کتاب خانه اختصاصی دیپارتمنت که بتواند دسترسی محصلین را به منابع به روز و مورد نیاز مضامین اختصاصی ممکن سازد.
- تزئین تعداد اتاق های درسی

۲,۱,۱,۳ شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت

میزان موفقیت تطبیق این ستراتیژی را با استفاده از ممایزه های ذیل ارزیابی می نماییم:

- موجودیت نخسه سافت و هارد کریکولم به روز شده
- موجودیت راپور تطبیق مضمون وار تمام مضامین بشکل سمستروار
- موجودیت فزیکي لابراتوارهای فعال برای هر مضمون در مطابقت به نتایج آموزشی آن
- موجودیت سافت ویرهای نصب شده برای هر مضمون در مطابقت به نتایج آموزشی آن
- موجودیت رهنمودهای معیاری اجرای کارهای لابراتواری برای لابراتوارهای هارد و سافت
- موجودیت تمام اسناد تخنیکي (user & operational manuals) برای لابراتوارهای فزیکي و سایر اسناد تدارکاتی آنها
- موجودیت اسناد جمع و قید لابراتوارها
- موجودیت اسناد آموزش لابراتوارها
- موجودیت لایسنس سافت ویرهای نصب شده
- موجودیت سه عنوان کتاب برای هر مضمون و هر عنوان به تعداد 15 جلد
- موجودیت شواهد باز بودن و قابل دسترس بودن کتابخانه برای حداقل 8 ساعت در روز
- موجودیت 8 صنف با ابعاد 126x متر بر علاوه صنوف موجوده دیپارتمنت

۲,۱,۳ تحقیق

1. میخواهیم تحقیقات را انجام و به نشر برسانیم که سهم ما در تولید علم و حل چالش های سکتور انرژی کشور متبارز نماید.

۱,۲,۱,۳ فعالیت ها

- تعیین استقامت ها و ایجاد گروپ های تحقیقاتی
- اعزام استادان برای کسب درجه ماستری و دوکتورا غرض بلند بردن ظرفیت اجرای تحقیقات
- تدویر کورس ها و ورکشاپ های آموزشی در مورد تحقیق
- سهیم ساختن محصلان در امور تحقیقاتی شامل استقامت ها
- جستجو منابع داخلی و خارجی بااستفاده از توامیت ها برای ایجاد مرکز تحقیقاتی رشتوی

۲,۲,۱,۳ شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت

میزان موفقیت تطبیق این ستراتیژی را با استفاده از ممایزه های ذیل ارزیابی می نماییم:

- شواهد موجودیت استقامت های واضیح تحقیقاتی
- در ختم سال 1404 موجودیت به تعداد 4 تن با درجه دوکتور و متباقی استادان دیپارتمنت با درجه ماستر
- موجودیت شواهد کورس های دایر شده
- موجودیت شواهد سهم گیری محصلان در تحقیقات انجام شده
- موجودیت فزیکی مرکز تحقیقاتی

۳,۱,۳ کسب عواید

3. می خواهیم از طریق اجرای تحقیقات با نتایج قابل فروش، ایجاد برنامه های علمی عایذرا، و ارایه خدمات آزمایش کیفیت تجهیزات برقی قادر به کسب عواید شویم.

۱,۳,۱,۳ فعالیت ها

- ایجاد مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین برای مارکیت داخلی کشور
- اجرای تحقیق در چارچوب توامیت ها با سکتور انرژی
- ایجاد برنامه های کوتا مدت رشتوی باتصدیق نامه رسمی
- ایجاد برنامه شبانه تحصیلی با درجه لیسانس

۲,۳,۱,۳ شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت

میزان موفقیت تطبیق این ستراتیژی را با استفاده از ممایزه های ذیل ارزیابی می نماییم:

- موجودیت فزیکی مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین
- شواهد کسب عواید از مدرک مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین
- موجودیت شواهد تحقیقات اجرا شده در چارچوب توامیت ها
- لست و جواز برنامه های کوتامدت رشتوی با تصدیق نامه رسمی
- موجودیت شواهد (مانند: نمونه تصدیق نامه ها، لست اشتراک کننده گان و غیره) دایر نمودن برنامه های رشتوی کوتا مدت با تصدیق نامه رسمی
- موجودیت جواز برای ایجاد برنامه

۴,۱,۳ نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف

میخواهیم زمینه ساز اتخاذ تصمیم گیری های جمعی برای حل مشکلات در سکتور انرژی کشور باشیم

۱,۴,۱,۳ فعالیت ها

- ایجاد مجمع فارغان دیپارتمنت
- ایجاد کمیته محصلان نخبه دیپارتمنت

- تدویر ورکشاپ ها و کنفرانس ها
- تدویر برنامه های آگاهی دهی مسایل مختلف مربوط سکتور انرژی
- تهیه گزارش سالانه ارزیابی از نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف

۲,۴,۱,۳ شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت

میزان موفقیت تطبیق این ستراتیژی را با استفاده از ممایزه های ذیل ارزیابی می نماییم:

- موجودیت شواهد ورکشاپ های حضوری با مجمع فارغان دیپارتمنت
- موجودیت شواهد (در صفحات اجتماعی) مجمع فارغان
- موجودیت شواهد کارکرد کمیته محصلان نخبه دیپارتمنت
- موجودیت شواهد ورکشاپ ها و کنفرانس های دایر شده
- موجودیت شواهد برنامه های دایر شده آگاهی دهی
- موجودیت گزارش های سالانه ارزیابی از نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف

۵,۱,۳ استفاده از تکنالوژی

میخواهیم زمینه استفاده عملی از سافتویرهای رشتوی در تمام مضامین اختصاصی را مساعد و آموزش الکترونیکی را برای تدریس همه مضامین اختصاصی ترویج نماییم.

۱,۵,۱,۳ فعالیت ها

- ایجاد کمپیوتر لب متصل به اینترنت با حد اقل 60 پایه کمپیوتر با مشخصات مناسب برای اجرای سافتویرهای انجینیری برق

- تشخیص سافتویرهای مورد نیاز برای مضامین اختصاصی
- اخذ جواز به تعداد لازم برای سافتویرهای رشتوی غرض دسترسی کامل به تمام توانایی های سافتویرهای مربوطه
- تدویر کورس های آموزشی سافت ویرهای انتخابی برای استادان دیپارتمنت
- تهیه فهرست و رهنمود کارهای لابراتواری قابل اجرا با استفاده از سافتویرهای انجینیری برق برای تمام مضامین اختصاصی

- تدویر کورس های آموزشی در مورد آموزش الکترونیکی برای استادان دیپارتمنت
- تشخیص تکنالوژی های آموزش الکترونیکی با درنظر داشت امکانات دیپارتمنت و پوهنتون
- استفاده از شبیه سازها (simulators)
- استفاده از کتابخانه دیجیتال

۲,۵,۱,۳ شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت

میزان موفقیت تطبیق این ستراتیژی را با استفاده از ممایزه های ذیل ارزیابی می نماییم:

- موجودیت کمپیوتر لب به مشخصات ذکر شده و شواهد فعالیت آن
- موجودیت لست سافت ویرهای مورد نیاز برای مضامین اختصاصی

- موجودیت جواز سافت ویرهای موجود
- موجودیت شواهد کورس های تدویر شده آموزشی برای سافت ویر های انتخابی
- موجودیت رهنمودهای لابراتواری هارد و سافت برای تمام مضامین اختصاصی
- موجودیت شواهد کورس های دایر شده آموزشی در مورد آموزش الکترونیکی برای استادان
- موجودیت لست واضیح تکنالوژی های تشخیص شده
- موجودیت دیتابیس کتب موجود در کتابخانه

۶,۱,۳ فعالیت های بین المللی

میخواهیم با حد اقل یکی از پوهنتون های بین المللی توامیت برقرار نمایم و حد اقل 50 فیصد از استادان دبپارتمنت عضویت مراجع مسلکی را حاصل و در آنها اشتراک فعال داشته باشد.

۱,۶,۱,۳ فعالیت ها

- ایجاد توامیت ها با پوهنتون های خارجی
- جستجو راه های اشتراک استادان در کنفرانس های بین المللی
- نشر مقالات علمی تحقیقی در ژورنال های بین المل

۲,۶,۱,۳ شاخص های اندازه گیری میزان موفقیت

- میزان موفقیت تطبیق این ستراتیژی را با استفاده از ممایزه های ذیل ارزیابی می نماییم:
- موجودیت سند امضا شده توامیت با حد اقل یک پوهنتون خارجی درختم سال 1404
- موجودیت اسناد اشتراک حداقل 4 تن استاد د کنفرانس های بین المللی
- موجودیت مقالات چاپ شده حداقل 8 مقاله در ژورنال های بین المللی

بخش چهارم

۴. پلان عملیاتی و مالی پلان استراتیژیک

دبپارتمنت انجیری برق پلان عملیاتی و مالی پلان استراتیژیک پنج ساله خویش را در فارمت معیاری ترتیب نموده که درج جداول ذیل می باشد.

جدول ۱,۴ پلان عملیاتی پلان ستراتیژیک پنج ساله دیپارتمنت انجیری برق طی سال‌های ۱۴۰۰ الی ۱۴۰۴

ملاحظات	معیار سنجش	مدت زمان اجراء					مسؤل اجرا	فعالیت ها	سناریوی ها	محورهای پلان ستراتیژیک	شماره
		1404	1403	1402	1401	1400					
	موجودیت نسخه سافت و هارد کریکولم به روز شده				✓	✓	دیپارتمنت انجنیری برق	به روز ساختن کریکولم درسی درمطابقت با خواسته های سیستم آموزش مبتنی بر نتیجه	کیفیت آموزش طوری بهبود خواهیم داد که فارغان دیپارتمنت را قادر به رقابت با فارغان رشتهی پوهنتون های منطقه در بازار کار کشور سازد.	آموزش	1
	موجودیت راپور تطبیق مضمون وار تمام مضامین بشکل سمستروار		✓	✓	✓		دیپارتمنت انجنیری برق	تطبیق شیوه تدریس محصل محور در تمام مضامین			
	موجودیت فزیک لایراتوارهای فعال برای هر مضمون در مطابقت به نتایج آموزشی آن	✓	✓	✓	✓	✓	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیکانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	اکمال لایراتوارها به شکل هارد و سافت با تمرکز در مطابقت به نتایج آموزشی مضامین اختصاصی			
	موجودیت سافت ویرهای نصب شده برای هر مضمون در مطابقت به نتایج آموزشی آن										
	موجودیت رهنمودهای معیاری اجرای کارهای لایراتواری برای لایراتوارهای هارد و سافت										
	موجودیت تمام اسناد تخنیکی (user & operational manuals) برای لایراتوارهای فزیک و سایر اسناد تدارکاتی آنها										
	موجودیت اسناد جمع و قید لایراتوارها										
	موجودیت اسناد آموزش لایراتوارها										
	موجودیت لایسنس سافت ویرهای نصب شده										
	موجودیت سه عنوان کتاب برای هر مضمون و هر عنوان به تعداد 15 جلد	✓	✓	✓	✓		دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیکانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	تجهیز و فعال نمودن کتاب خانه اختصاصی دیپارتمنت که بتواند دسترسی محصلین را به منابع به روز و مورد نیاز مضامین اختصاصی ممکن سازد.			
	موجودیت شواهد باز بودن و قابل دسترس بودن کتابخانه برای حداقل 8 ساعت در روز										

					تزیید تعداد اتاق های درسی	دیپارتمنت انجنیری برق، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون	✓	✓	✓	موجودیت 8 صنف با ابعاد 6x12 متر بر علاوه صنوف موجوده دیپارتمنت	
				✓	تعیین استقامت ها و ایجاد گروپ های تحقیقاتی	دیپارتمنت انجنیری برق				شواهد موجودیت استقامت های واضح تحقیقاتی	
				✓	اعزام استادان برای کسب درجه ماستری و دوکتورا غرض بلند بردن ظرفیت اجرای تحقیقات	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	✓	✓	✓	در ختم سال 1404 موجودیت به تعداد 4 تن با درجه دوکتور و متباقی استادان دیپارتمنت با درجه ماستر	
				✓	تدویر کورس ها و ورکشاپ های آموزشی در مورد تحقیق	دیپارتمنت انجنیری برق، کمیته های تحقیقات پوهنخی و پوهنتون و آمریت انکشاف مسلکی	✓			موجودیت شواهد کورس های دایر شده	
				✓	سهیم ساختن محصلان در امور تحقیقاتی شامل استقامت ها	دیپارتمنت انجنیری برق	✓	✓	✓	موجودیت شواهد سهم گیری محصلان در تحقیقات انجام شده	
				✓	جستجو منابع داخلی و خارجی بالاستفاده از توامیت ها برای ایجاد مرکز تحقیقاتی رشتوی	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	✓	✓	✓	موجودیت فزیکي مرکز تحقیقاتی	
				✓	ایجاد مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین برای مارکیت داخلی کشور	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل، وزارت تحصیلات عالی، وزارت انرژی و آب و اداره نورم و ستندرد	✓	✓	✓	موجودیت فزیکي مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین	
				✓	اجرای تحقیق در چارچوب توامیت ها با سکتور انرژی	دیپارتمنت انجنیری برق و سکتور انرژی	✓	✓	✓	شواهد کسب عواید از مدرک مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین	
				✓	ایجاد برنامه های کوتاه مدت رشتوی باتصدیق نامه رسمی	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست پوهنتون پولی تخنیک کابل، وزارت تحصیلات عالی و وزارت انرژی و آب	✓	✓	✓	موجودیت شواهد (مانند: نمونه تصدیق نامه ها، لست اشتراک کننده کان و غیره) دایر نمودن برنامه های رشتوی کوتاه مدت با تصدیق نامه رسمی	
					می خواهیم از طریق اجرای تحقیقات با نتایج قابل فروش، ایجاد برنامه های علمی عایدزا، و ارایه خدمات آزمایش کیفیت تجهیزات برقی قادر به کسب عواید شویم.						
					کسب عواید						
2	تحقیق										
3	کسب عواید										

						✓	✓	دیپارتمنت انجینیری برق، پوهنځی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت علمی پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	ایجاد برنامه شبانه تحصیلی با درجه لیسانس	میخواهیم زمینه ساز اتخاذ تصمیم گیری های جمعی برای حل مشکلات در سکتور انرژی کشور باشیم	نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف	4
	موجودیت شواهد ورکشاپ های حضوری با مجمع فارغان دیپارتمنت	✓	✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق	ایجاد مجمع فارغان دیپارتمنت			
	موجودیت شواهد (در صفحات اجتماعی) مجمع فارغان	✓	✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق	ایجاد کمیته محصلان نخبه			
	موجودیت شواهد کارکرد کمیته محصلان نخبه دیپارتمنت	✓	✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق	تدویر ورکشاپ ها و کنفرانس ها			
	موجودیت شواهد ورکشاپ ها و کنفرانس های دایر شده	✓	✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق و سکتور انرژی	تدویر برنامه های آگاهی دهی مسا یل مختلف مربوط سکتور انرژی			
	موجودیت شواهد برنامه های دایر شده آگاهی دهی	✓	✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق	تهیه گزارش سالانه ارزیابی از نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف			
	موجودیت گزارش های سالانه ارزیابی از نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف	✓	✓	✓	✓							
	موجودیت کامپیوتر لب به مشخصات ذکر شده و شواهد فعالیت آن	✓	✓	✓				دیپارتمنت انجینیری برق، پوهنځی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	ایجاد کامپیوتر لب متصل به انترنیت با حد اقل 60 پایه کامپیوتر با مشخصات مناسب برای اجرای سافتویر های انجینیری برق	میخواهیم زمینه استفاده عملی از سافتویر های رشتوی در تمام مضامین اختصاصی را مساعد و آموزش الکترونیکی را برای تدریس همه مضامین اختصاصی ترویج نماییم.	استفاده از تکنالوژی	5
	موجودیت لست سافت ویرهای مورد نیاز برای مضامین اختصاصی				✓			دیپارتمنت انجینیری برق	تشخیص سافتویر های مورد نیاز برای مضامین اختصاصی			
	موجودیت جواز سافت ویرهای موجود		✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق، پوهنځی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	اخذ جواز به تعداد لازم برای سافتویر های رشتوی غرض دسترسی کامل به تمام توانایی های سافتویر های مربوطه			
	موجودیت شواهد کورس های تدویر شده آموزشی برای سافت ویر های انتخابی	✓	✓	✓	✓			دیپارتمنت انجینیری برق و آمریت انکشاف برنامه های پوهنتون	تدویر کورس های آموزشی سافت ویر های انتخابی برای استادان دیپارتمنت			

5	استفاده از تکنالوژی	میخواهیم زمینه استفاده عملی از سافتویرهای رشتوی در تمام مضامین اختصاصی را مساعد و آموزش الکترونیکی را برای تدریس همه مضامین اختصاصی ترویج نماییم.	تهیه فهرست و رهنمود کارهای لایبراتورای قابل اجرا با استفاده از سافتویرهای انجیری برق برای تمام مضامین اختصاصی	دیپارتمنت انجیری برق	✓	✓	✓	✓	موجودیت رهنمودهای لایبراتورای هارد و سافت برای تمام مضامین اختصاصی
			تدویر کورس های آموزشی در مورد آموزش الکترونیکی برای استادان دیپارتمنت	آمریت انکشاف برنامه ها	✓	✓			موجودیت شواهد کورس های دایر شده آموزشی در مورد آموزش الکترونیکی برای استادان
			تشخیص تکنالوژی های آموزش الکترونیکی با درنظر داشت امکانات دیپارتمنت و پوهنتون	دیپارتمنت انجیری برق	✓	✓			موجودیت لست واضیح تکنالوژی های تشخیص شده
			استفاده از کتابخانه دیجیتل	دیپارتمنت انجیری برق	✓	✓	✓	✓	موجودیت دیتابیس کتب موجود در کتابخانه
6	فعالیت های بین المللی	میخواهیم با حد اقل یکی از پوهنتون های بین المللی توانیت برقرار نمایم و حد اقل 50 فیصد از استادان دیپارتمنت عضویت مراجع مسلکی را حاصل و در آنها اشتراک فعال داشته باشند.	ایجاد توانیت ها با پوهنتون های خارجی	دیپارتمنت انجیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	✓	✓	✓	✓	موجودیت سند امضا شده توانیت با حد اقل یک پوهنتون خارجی درختم سال 1404
			جستجو راه های اشتراک استادان در کنفرانس های بین المللی	دیپارتمنت انجیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	✓	✓	✓	✓	موجودیت اسناد اشتراک حد اقل 4 تن استاد د کنفرانس های بین المللی
			نشر مقالات علمی تحقیقی در ژورنال های بین المللی	دیپارتمنت انجیری برق و کمیته های تحقیق پوهنخی و پوهنتون پولی نخنیک	✓	✓	✓	✓	موجودیت مقالات چاپ شده حد اقل 8 مقاله در ژورنال های بین المللی

جدول ۲,۴ پلان مالی پنج ساله برای پلان ستراتیژیک دیپارتمنت انجیری برق طی سالهای ۱۴۰۰ الی ۱۴۰۴

ملاحظات	تمویل کننده مالی	مصارف تخمینی	مدت زمان اجراء					مسؤل اجرا	فعالیت ها	ستراتژی ها	محورهای پلان ستراتیژیک	شماره
			۱۴۰۴	۱۴۰۳	۱۴۰۲	۱۴۰۱	۱۴۰۰					
	پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	۵۰۰۰۰۰ افغانی				✓	✓	دیپارتمنت انجیری برق	به روز ساختن کریکولم درسی درمطابقت با خواسته های سیستم آموزش مبتنی بر نتیجه	کیفیت آموزش طوری بهبود خواهیم داد که فارغان دیپارتمنت را قادر به رقابت با فارغان رشتوی پوهنتون های منطقه در بازار کار کشور سازد.	آموزش	1
	پوهنتون پولی تخنیک کابل ، وزارت تحصیلات عالی و دوتر های ملی و بین المللی	۲۰۰۰۰۰۰۰ دالر امریکایی معادل ۲۱۰۰۰۰۰۰۰۰ افغانی به نرخ روز	✓	✓	✓	✓	✓	دیپارتمنت انجیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	اکمال لابراتوارها به شکل هارد و سافت با تمرکز در مطابقت به نتایج آموزشی مضامین اختصاصی			
	پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	۱۰۰۰۰۰۰۰ افغانی		✓	✓	✓		دیپارتمنت انجیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	تجهیز و فعال نمودن کتاب خانه اختصاصی دیپارتمنت که بتواند دسترسی محصلین را به منابع به روز و مورد نیاز مضامین اختصاصی ممکن سازد.			
	پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی	۵۰۰۰۰۰۰۰ افغانی		✓	✓	✓		دیپارتمنت انجیری برق، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون	تزیید تعداد اتاق های درسی			
	پوهنتون پولی تخنیک کابل	۴۰۰۰۰ افغانی				✓	✓	دیپارتمنت انجیری برق، کمیته های تحقیقات پوهنخی و پوهنتون و آمریت انکشاف مسلکی	تدویر کورس ها و ورکشاپ های آموزشی در مورد تحقیق	میخواهیم تحقیقات را انجام و به نشر برسانیم که سهم ما در تولید علم و حل چالش های سکتور انرژی کشور متبازر نمایم.	تحقیق	2

می خواهیم از طریق اجرای تحقیقات با نتایج قابل فروش، ایجاد برنامه های علمی عیدزا، و ارایه خدمات آزمایش کیفیت تجهیزات برقی قادر به کسب عواید شویم.	کسب عواید	3	ایجاد مرکز آزمایش تجهیزات برقی ولتاژ پائین برای مارکیت داخلی کشور	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیکانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل، وزارت تحصیلات عالی، وزارت انرژی و آب و اداره نورم و ستندرد	✓	✓	✓	✓	105000000 افغانی	پوهنتون پولی تخنیک کابل، وزارت تحصیلات عالی و وزارت انرژی و آب
			ایجاد برنامه های کوتاه مدت رشتوی باتصدیق نامه رسمی	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیکانیک، ریاست پوهنتون پولی تخنیک کابل، وزارت تحصیلات عالی و وزارت انرژی و	✓	✓	✓	✓	200000 افغانی	پوهنتون پولی تخنیک و سکتور انرژی
			ایجاد برنامه شبانه تحصیلی با درجه لیسانس	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیکانیک، ریاست و معاونیت علمی پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی			✓	✓	50000 افغانی	پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی
میخواهیم زمینه ساز اتخاذ تصمیم گیری های جمعی برای حل مشکلات در سکتور انرژی کشور باشیم	نقش دیپارتمنت در جامعه و انکشاف	4	ایجاد مجمع فارغان دیپارتمنت	دیپارتمنت انجنیری برق	✓	✓	✓	✓	20000 افغانی	پوهنتون پولی تخنیک
			تدویر ورکشاپ ها و کنفرانس ها	دیپارتمنت انجنیری برق	✓	✓	✓	✓	120000 افغانی	پوهنتون پولی تخنیک
			تدویر برنامه های آگاهی دهی مسایل مختلف مربوط سکتور انرژی	دیپارتمنت انجنیری برق و سکتور انرژی	✓	✓	✓	✓	120000 افغانی	پوهنتون پولی تخنیک و سکتور انرژی

5	استفاده از تکنالوژی	میخواهیم زمینه استفاده عملی از سافتویرهای رشتوی در تمام مضامین اختصاصی را مساعد و آموزش الکترونیکی را برای تدریس همه مضامین اختصاصی ترویج نماییم.	ایجاد کمپیوتر لب متصل به انترنیت با حد اقل 60 پایه کمپیوتر با مشخصات مناسب برای اجرای سافتویرهای انجنیری برق	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی				✓	✓	✓	6300000	افغانی	پوهنتون پولی تخنیک کابل ، وزارت تحصیلات عالی و بین المللی های ملی و بین المللی		
			اخذ جواز به تعداد لازم برای سافتویرهای رشتوی غرض دسترسی کامل به تمام توانایی های سافتویرهای مربوطه	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست و معاونیت اداری پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی				✓	✓	✓	1050000	افغانی	پوهنتون پولی تخنیک و وزارت تحصیلات عالی		
			تدویر کورس های آموزشی سافت ویرهای انتخابی برای استادان دیپارتمنت	دیپارتمنت انجنیری برق و آمریت انکشاف برنامه های پوهنتون				✓	✓	✓	100000	افغانی	پوهنتون پولی تخنیک		
6	فعالیت های بین المللی	میخواهیم با حد اقل یکی از پوهنتون های بین المللی توانیت برقرار نمایم و حد اقل 50 فیصد از استادان دیپارتمنت عضویت مراجع مسلکی را حاصل و در آنها اشتراک فعال داشته باشد.	ایجاد توانیت ها با پوهنتون های خارجی	دیپارتمنت انجنیری برق، پوهنخی الکترومیخانیک، ریاست پوهنتون پولی تخنیک کابل و وزارت تحصیلات عالی				✓	✓	✓	2625000	افغانی	پوهنتون پولی تخنیک کابل ، وزارت تحصیلات عالی و بین المللی های ملی و بین المللی		
			نشر مقالات علمی تحقیقی در ژورنال های بین المللی	دیپارتمنت انجنیری برق و کمیته های تحقیق پوهنخی و پوهنتون				✓	✓	✓	420000	افغانی	پوهنتون پولی تخنیک و وزارت تحصیلات عالی		
مجموع مصارف تخمین شده														332095000	افغانی

نوت: تمام قیمت های درج شده در پلان مالی پلان استرژیک پنج ساله دیپارتمنت انجیری برق میتواند مطابق به نرخ روز تغیر نماید.

ضمیمه:

تصاویر جریان کار تدوين پلان استريک ديپارتمنت انجنييرى برق

